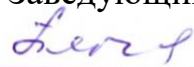


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Самарский государственный аграрный университет»

Кафедра «Экономическая безопасность, учет и анализ»

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой

 О.Ф. Пятова

**ФОНД**  
**ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**Предпринимательство**

38.05.01 Экономическая безопасность

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

специалист

Кинель 2023

**ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ И ИНДИКАТОРОВ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ ПО  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	2
<p>УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий</p>	ИД-1/УК-1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
	ИД-2/УК-1 Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов решений
	ИД-3/УК-1 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников
	ИД-4/УК-1 Предлагает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом ограничений и рисков
<p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	ИД-1/УК-2 Формулирует проектную задачу и возможный способ ее решения
	ИД-2/УК-2 Разрабатывает концепцию и план проекта в рамках обозначенной проблемы: с учетом имеющихся ресурсов и возможностей
	ИД-3/УК-2 Управляет реализацией проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

*Для оценки УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, разных источников вырабатывать стратегию действий*

1) Охарактеризуйте понятие проблемной ситуации в предпринимательстве.

**Правильный ответ:** Проблемная ситуация – это обстоятельство, где проявляется неудовлетворительное состояние объекта или нежелательное явление в каком-либо виде.

2) Охарактеризуйте понятие «проблема» в предпринимательстве.

**Правильный ответ:** Проблемная ситуация перерастает в проблему, когда удается конкретизировать возникшую неопределенность и определить желаемое состояние или поведение объекта.

3) Дайте определение понятию «системный подход» в решении проблем в предпринимательстве

**Правильный ответ:** Системный подход – способ познания, который позволяет лучше понимать и видеть сложившуюся проблему, затем предпринять действия, которые принесут более долговременный эффект.

4) Для чего нужен системный подход в предпринимательстве?

**Правильный ответ:** Предприниматель, смотрящий на проблему или объект, как систему, состоящую из множества частей, способен выявить наиболее важные для изучения аспекты, и сэкономить время на изучение проблемы (объекта) в целом.

5) Охарактеризуйте метод «проб и ошибок» решения проблем в предпринимательстве.

**Правильный ответ:** На объект оказывается некоторое воздействие и происходит наблюдение за его состоянием или поведением, с точки зрения приближения к цели.

6) Какие недостатки у метода «проб и ошибок» решения проблем можно отметить?

**Правильный ответ:** При использовании этого метода довольно трудно обобщить правила воздействия на объект, чтобы использовать его при решении других проблем с этим же объектом или аналогичных проблем с другими объектами.

7) Охарактеризуйте метод «воздействия на окружающую среду» решения проблем в предпринимательстве

**Правильный ответ:** Достижение цели основано на эффекте влияния среды на состояние и поведение объекта.

8) Отметьте недостатки метода «воздействия на окружающую среду» решения проблем в предпринимательстве

**Правильный ответ:** При воздействии на окружающую среду меньше шансы достижения цели, т.к. состояние объекта зависит от воздействий косвенным и сложным образом

9) Охарактеризуйте метод «описание модели объекта (системы)» решения проблем в предпринимательстве

**Правильный ответ:** Для решения возникшей проблемы нужно построить реальную модель объекта, то есть необходимо провести моделирование, исследовать упрощенную копию, схему, образ, модель с учетом среды, в которой находится объект.

10) Предприниматель выпускает деревянные скамьи для парка. После снижения спроса на данную продукцию он понимает, что возникла проблемная ситуация – потребителей не устраивает состояние объекта. Включив мышление, конкретизировав создавшуюся проблемную ситуацию, приходит понимание, что не устраивают в данной продукции: форма скамьи старая, да и цвет уже не нравится. То есть, сформулирована проблема и поставлена цель – нужно что-то изменить в производстве, чтобы оно оставалось эффективным. Конечная цель одна, а методы решения проблемы несколько. Какие альтернативные действия может принять предприниматель для исправления создавшейся проблемной ситуации?

**Правильный ответ:** Он может изменить форму и дизайн скамьи или отказаться от производства данной продукции

11) В фирме отдел продаж и отдел закупок находятся в постоянном внутреннем конфликте. Начальники каждого отдела считают, что другой отдел не умеет эффективно работать. Руководство фирмы пригласило экспертов по системному подходу к решению внутренних проблем, для того чтобы они разобрались в создавшейся ситуации. В процессе диагностики было выявлено следующее:

1. В основе конфликта этих отделов лежит используемая в фирме методика ценообразования: с клиентами работает отдел продаж, а продажную цену ему назначает отдел закупок.  
2. Между отделами продаж и закупок по некоторым вопросам не установлены четкие процедуры взаимодействия, что часто приводит к срывам заключения сделок с клиентами. Какие рекомендации дали эксперты для решения проблемы?

**Правильный ответ:** 1. Отдел продаж получил полномочия самостоятельно устанавливать цену.

2. Для отделов были разработаны целевые показатели эффективности и качества деятельности каждого отдела.

12) Процесс принятия решения – это систематический и спланированный процесс, состоящий из нескольких взаимосвязанных этапов. Перечислите их.

**Правильный ответ:** Определение проблемы, анализ проблемы, разработка альтернативных решений, оценка альтернатив.

13) Одним из методов определения альтернативных решений в предпринимательстве является метод «мозговой атаки». Дайте характеристику данного метода.

**Правильный ответ:** Применяется в условиях наличия группы квалифицированных экспертов путем выявления и сопоставления индивидуальных суждений для выбора различных вариантов решений и наилучшего из них.

14) Одним из методов определения альтернативных решений в предпринимательстве является морфологический метод. Охарактеризуйте данный метод.

**Правильный ответ:** Получение новых решений путем составления комбинаций элементов морфологической модели (матрицы).

15) К методам определения альтернативных решений в предпринимательстве относятся методы ассоциаций и аналогий. Охарактеризуйте их.

**Правильный ответ:** Генерация альтернативных решений в условиях поиска модификаций известных систем для выявления новых идей.

16) К методам определения альтернативных решений в предпринимательстве относятся методы контрольных вопросов и коллективного блокнота. Охарактеризуйте их.

**Правильный ответ:** Подведение к решению проблемы с помощью наводящих вопросов, в которых содержатся рекомендации по апробированию приемов для решения поставленной задачи.

17) Методами, применяемыми на этапе оценки альтернатив в предпринимательстве, являются методы многокритериальной оценки. Дайте им характеристику.

**Правильный ответ:** Оценка и сравнение альтернатив по нескольким обоснованным критериям в условиях необходимости учета нескольких параметров

18) Методами, применяемыми на этапе оценки альтернатив в предпринимательстве, являются методы экспертной оценки. Дайте им характеристику.

**Правильный ответ:** Построение экспертом рациональной процедуры интуитивно-логического анализа в сочетании с количественной оценкой и обработкой результатов.

19) Методами, применяемыми на этапе оценки альтернатив в предпринимательстве, являются экспертные методы. Дайте им характеристику.

**Правильный ответ:** Прогнозирование на основании обобщения мнений экспертов о развитии в будущем объектов, которые не поддаются математической формализации.

20) Методами, применяемыми на этапе оценки альтернатив в предпринимательстве, являются фактографические методы. Дайте им характеристику.

**Правильный ответ:** Прогнозирование на основании фактической информации о прошлом и настоящем развитии объекта, в условиях, когда вероятность сохранения факторов, обусловивших процесс развития в прошлом, больше, чем вероятность их изменения

21) Методами, применяемыми на этапе оценки альтернатив в предпринимательстве, являются комбинированные методы. Дайте им характеристику.

**Правильный ответ:** Прогнозирование на основе экспертной и фактографической информации при решении проблем широкого профиля

22) Что такое информация?

**Правильный ответ:** Любой вид сведений, независимо от формы их представлений, которые воспринимаются человеком и/или регистрирующим устройством, отражающие факты материального или духовного мира в процессе коммуникации.

23) Что означает критерий надежности оценки информации?

**Правильный ответ:** Критерием надежности оценки информации называется признак, по которому можно количественно оценить надежность различных источников информации.

24) Что означает оценка источников информации?

**Правильный ответ:** Оценка источников информации - это критический анализ авторства источника, его актуальности, точности, достоверности, предвзятости и релевантности для определения доверия этой информации в качестве конкретного аргумента или исследования.

25) Что относят к первичным источникам информации?

**Правильный ответ:** Первичные источники информации – это дневники, письма, речи, фотографии и артефакты, которые позволяют получить информацию о теме из первых рук.

26) От чего зависит достоверность информации для анализа бухгалтерской отчетности?

**Правильный ответ:** Достоверность информации для анализа бухгалтерской отчетности, зависит от полноты раскрытия всех данных, характеризующих финансовое состояние организации.

27) Чем определяется надежность информации?

**Правильный ответ:** Надежность информации определяется качеством учетной работы в организации и системой внутреннего контроля.

28) Что такое критический анализ информации?

**Правильный ответ:** Критический анализ информации – это процесс определения аналитиком ее актуальности, правдивости, достоверности и полноты.

29) Охарактеризуйте понятие «ценность информации»

**Правильный ответ:** Ценность информации определяет такое соотношение ее достоверности и актуальности, которое позволяет положительно решать поставленную задачу.

30) Что такое сетевая информация?

**Правильный ответ:** Это информация, циркулирующая в открытой информационно-коммуникационной системе, которой является Интернет

*Для оценки УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла*

1) Охарактеризуйте сущность проекта

**Правильный ответ:** Сущность проекта – это сжатый, быстро читаемый обзор информации о намечаемых целях, которые ставит перед собой предприниматель, начиная собственное дело или развивая имеющееся.

2) Дайте определение проекта

**Правильный ответ:** Проект работа, направленная на решение конкретной проблемы, на достижение оптимальным способом заранее запланированного результата.

3) Что включает в себя планирование проекта?

**Правильный ответ:** Определение желаемых результатов выполнения работы; разработка графика выполнения работы; расчет количества необходимых ресурсов.

4) Что такое жизненный цикл проекта?

**Правильный ответ:** Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации.

5) Дайте финансовую оценку жизненного цикла проекта.

**Правильный ответ:** Обоснование инвестиций; финансирование; оценка экономической эффективности реализации проекта.

6) Что такое риск проекта?

**Правильный ответ:** Риск проекта – это эффект от наступления неопределенных событий, способных оказать отрицательное или положительное влияние на цели проекта

7) В чем состоит сущность расчета экономического эффекта проекта?

**Правильный ответ:** Экономический эффект проекта – это конечный результат, который возникает после реализации мероприятий в рамках проекта и приводит к улучшению предпринимательской деятельности.

8) Охарактеризуйте основную цель расчета экономического эффекта проекта.

**Правильный ответ:** Основной целью расчета экономического эффекта является определение эффективности.

9) Как определяется экономический эффект проекта

**Правильный ответ:** Экономический эффект измеряется как разность между денежным доходом и денежными расходами на осуществление предпринимательской деятельности.

10) Охарактеризуйте потенциальный эффект проекта

**Правильный ответ:** Потенциальный эффект рассчитывается при выборе проекта на основе имеющихся и прогнозных данных.

11) Охарактеризуйте реальный эффект проекта

**Правильный ответ:** Реальный эффект рассчитывается на основании фактических данных о расходах и экономии по результатам реализации проекта.

12) Как определяется эффективность проекта

**Правильный ответ:** Эффективность отражает соотношение затрат и результатов внедрения с экономической точки зрения.

13) Что такое планирование ресурсов проекта?

**Правильный ответ:** Это процесс определения требуемых ресурсов для выполнения проекта с последующим максимальным эффективным распределением этих ресурсов.

14) Что такое ресурсный план проекта?

**Правильный ответ:** Это перечень ресурсов проекта распределенных по плану проекта в зависимости от задач, которыми может управлять руководитель проекта.

15) Что описывает план управления содержанием проекта?

**Правильный ответ:** Это документ, описывающий разработку и проверку работ, которые необходимо выполнить для получения результата с указанными характеристиками

16) Перечислите этапы управления проектом.

**Правильный ответ:** Этапы управления проектом – это инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, завершение проекта.

17) Что означает управление проектом?

**Правильный ответ:** Управление проектом – это метод эффективного решения многочисленных и все усложняющихся проблем для обеспечения успешного завершения проекта.

18) Дайте определение планирования проекта

**Правильный ответ:** Это непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей с учетом складывающейся обстановки.

19) Охарактеризуйте сущность планирование проекта

**Правильный ответ:** Сущность планирования состоит в обосновании целей и способов их удовлетворения на основе выявления детального комплекса работ, определения эффективных методов и способов, необходимых для выполнения ресурсов всех видов, установления взаимодействия между участниками проекта.

20) Кто является участниками проекта?

**Правильный ответ:** Участники проекта – физические и\или юридические лица, которые непосредственно вовлечены в реализацию проекта и чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта.

21) Что представляет собой стоимость проекта?

**Правильный ответ:** Стоимость проекта определяется совокупностью стоимостей ресурсов проекта, стоимостями и временем работ проекта.

22) Назовите основной документ управления проектом

**Правильный ответ:** Основным документом для осуществления управления стоимостью проекта, является бюджет.

23) Что означает мониторинг и контроль проекта?

**Правильный ответ:** Это непрерывный процесс наблюдения, регулирования и анализа реализации проекта

24) Для чего необходимо проводить мониторинг и контроль проекта?

**Правильный ответ:** Необходимо для достижения цели проекта в обозначенные в плане сроки

25) Для чего проводится предпроектный анализ?



**Правильный ответ:** Для обоснования и доказательство необходимости, актуальности проекта

26) Какова главная цель управления временем в проекте?

**Правильный ответ:** Главная цель управление временем – определение ограничения проекта по времени.

27) Что включает в себя обоснованный календарный план?

**Правильный ответ:** Календарный план — это проектно-технологические документы, устанавливающие полный перечень работ проекта, их последовательность, взаимосвязь, сроки выполнения, продолжительность, исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ.

28) Что такое стоимостная оценка?

**Правильный ответ:** Это определение стоимости ресурсов, необходимых для выполнения проекта

29) Что такое бюджет проекта?

**Правильный ответ:** Бюджет – это директивный документ, определяющий ресурсные ограничения проекта.

30) Назовите методы контроля стоимости в проекте

**Правильный ответ:** Существует два основных метода контроля стоимости: традиционный и метод освоенного объема.

## **Критерии оценивания уровня сформированности компетенций**

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы более, чем на 90% вопросов.

Оценка «хорошо» выставляется студенту, если им даны правильные ответы на 80-89% вопросов.

Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если им даны правильные ответы на 70-79% вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, если им даны правильные ответы менее чем на 70% вопросов.