


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Самарский государственный аграрный университет»**

Кафедра «Экономика и организация агробизнеса»

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой

  
А.А. Пенкин

**ФОНД**  
**ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**Управление проектной деятельностью**

38.05.01 Экономическая безопасность

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ЭКОНОМИСТ

Кинель 2023

**ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ И ИНДИКАТОРОВ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ ПО  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	2
<p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>ИД-1/УК-2 Формулирует проектную задачу и возможный способ ее решения ИД-2/УК-2 Разрабатывает концепцию и план проекта в рамках обозначенной проблемы: с учетом имеющихся ресурсов и возможностей ИД-3/УК-2 Управляет реализацией проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p>
<p>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>ИД-1/УК-3 Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели; ИД-2/УК-3 Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон ИД-3/УК-3 Делегирует полномочия членам команды и распределяет обязанности, устанавливает обратную связь, принимает ответственность за общий результат</p>
<p>ПК-6 Способен планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, принимать управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов</p>	<p>ИД-1/ПК-6 Демонстрирует знания принципов планирования служебной деятельности, методов рациональной организации производства и управления на предприятии, принципов и функций управления предприятием ИД-2/ПК-6 Знает принципы формирования службы экономической безопасности предприятия исходя из масштабов и специфики деятельности предприятия ИД-3/ПК-6 Выделяет контрольные точки планируемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия, анализирует результаты проведенных следственных мероприятий ИД-4/ПК-6 Выбирает методы принятия управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов</p>

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

*Для оценки УК-2 способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла*

1. Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта

**Правильный ответ:** Жизненный цикл проекта

2. Участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом

**Правильный ответ:** Команда управления проектом

3. Подразделение, которое помогает или облегчает процесс административного управления проектами

**Правильный ответ:** Проектный офис

4. Субъекты управления, активно взаимодействующие между собой и с объектом управления при выработке и принятии управленческих решений в процессе его осуществления

**Правильный ответ:** Участники управления

5. Представитель руководства родительской компании, курирующий выполнение работ проекта

**Правильный ответ:** Куратор проекта

6. Взаимодействие и иерархия между составляющими проекта

**Правильный ответ:** Структура проекта

7. Совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

**Правильный ответ:** Фазы проекта

8. Периодический процесс обработки информации

**Правильный ответ:** Контроль

9. Совокупность процесса и инструментов управления ресурсами, направленная на достижение определенной цели

**Правильный ответ:** Система управления

10. На каком этапе происходит сбор информации для творческого проекта?

А. технологический

**В. организационно-подготовительный**

С. аналитический

Д. ситуационный

**Правильный ответ: В**

11. Характеристика степени завершенности проекта

**Правильный ответ:** Статус проекта

12. Выбор альтернативы, действие, направленное на разрешение проблемной ситуации

**Правильный ответ:** Управленческое решение

13. Комплекс целей и принципов, позволяющих распределить необходимые ресурсы на период времени, представляющий собой горизонт планирования проекта

**Правильный ответ:** Стратегия проекта

14. Группа специалистов, которых объединяет работа над общими целями и задачами, например запуск продукта или его новой версии

**Правильный ответ:** Команда проекта

15. Осуществляется на всех этапах жизненного цикла проекта и включает в себя следующие процессы, обеспечивающие выполнение проекта в рамках утвержденного бюджета: стоимостная оценка, разработка сметы и бюджета проекта, контроль стоимости

**Правильный ответ:** Управление стоимостью

*Для оценки УК-3 способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели*

1. Основные элементы проекта, выполняемые проектной командой

**А. замысел, средства реализации, цели реализации**

В. принципы, механизмы, инструменты, средства

С. подходы, состав, характеристика

Д. организационные, функциональные, управленческие

**Правильный ответ: А**

2. Система управления командой проекта включает

**А. Организационное планирование, кадровое обеспечение, создание команды проекта, функции контроля**

В. системность, плановость, регулируемость

С. функциональность, плановость

Д. знание, умение, навыки

**Правильный ответ: А**

3. Правила или стандарты поведения членов группы (команды), которые представляют собой идеи и представления о том, как следует вести себя ее членам (их можно рассматривать как стандарты поведения)

**Правильный ответ: Нормы поведения**

4. Группа специалистов, которых объединяет работа над общими целями и задачами, например запуск продукта или его новой версии

**Правильный ответ: Команда проекта**

5. Осуществляется на всех этапах жизненного цикла проекта и включает в себя следующие процессы, обеспечивающие выполнение проекта в рамках утвержденного бюджета: стоимостная оценка, разработка сметы и бюджета проекта, контроль стоимости

**Правильный ответ: Управление стоимостью**

6. Субъект инвестиционной деятельности, осуществляющий вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающий их целевое использование

**Правильный ответ: Инвестор**

7. Отвечает за управление проектом и несет ответственность за его результаты.

**Правильный ответ: Руководитель проекта**

8. Способ группировки элементов (работ) проекта, который упорядочивает и определяет общее содержание проекта

**Правильный ответ: Иерархическая структура работ**

9. Структурированная, построенная по иерархическому принципу совокупность целей социально-экономической системы, программы, плана, в которой выделены генеральная цель; подчиненные ей подцели первого, второго и последующего уровней

**Правильный ответ: Дерево целей**

10. Процесс анализа последовательностей операций, их длительности, потребностей в ресурсах и ограничений расписания для создания модели расписания в целях исполнения проекта, а также мониторинга и контроля

**Правильный ответ:** Разработка расписания

11. Общее виденье пути и способов достижения цели проекта, определяет направления и основные принципы осуществления проекта, программы

**Правильный ответ:** Стратегия проекта

12. Предполагает проведение аттестации и планирования карьеры

**Правильный ответ:** Кадровый мониторинг

13. Стратегия направлена на то, чтобы члены команды испытывали желание интенсивно и результативно работать именно в этой команде

**Правильный ответ:** Мотивация и стимулирование

14. Совокупность процессов управления, обеспечивающих скоординированную реализацию портфеля проектов для достижения стратегических целей компании

**Правильный ответ:** Управление портфелем проектов

15. Выражается в совокупности социально-психологических особенностей, проявляющихся в ходе ее создания и развития, на основе взаимодействия членов команды, форм, и способов взаимного удовлетворения потребностей

**Правильный ответ:** Психология команды

*Для оценки ПК-6 Способен планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, принимать управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов*

1. Главные подходы к формированию команды проектной деятельности

**А. целеполагающий, межличностный, ролевой, проблемно-ориентированный**

В. традиционный, классический,

С. прямой, косвенный

Д. основной и дополнительный

**Правильный ответ: А**

2. Группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения

**А. программа**

В. проект

С. документ

Д. деятельность

**Правильный ответ: А**

3. Последовательность работ от начального до конечного события сети, которая имеет наибольшую продолжительность во времени

**Правильный ответ: критический путь**

4. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования

**Правильный ответ: Миссия**

5. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции

**Правильный ответ: Инжиниринг**

6. Коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта

**Правильный ответ: Координационный совет**

7. Перечислите типы проблем, возникающих в проектной деятельности согласно критерию – степени сложности.

**А. простые, сложные**

В. ключевые, произвольные

С. традиционные новые

Д. случайные, неслучайные

8. Способ достижения целей проекта, который существует в любом проекте, иначе проект не будет направлен на достижение собственных целей, и будет обычным набором работ, которые ни к чему не ведут

**Правильный ответ: Стратегия проекта**

9. Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта

**Правильный ответ: Структурная декомпозиция проекта**

10. Совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

**Правильный ответ:** Предметная область проекта

11. Процесс, по стимулированию человека или группы людей к активизации деятельности по достижению целей организации. Современные теории мотивации базируются на данных психологических исследований. Они делают упор на выявление перечня и структуры потребностей людей

**Правильный ответ:** Мотивация

12. Выбор альтернативы, действие, направленное на разрешение проблемной ситуации

**Правильный ответ:** Управленческое решение

13. Комплекс целей и принципов, позволяющих распределить необходимые ресурсы на период времени, представляющий собой горизонт планирования проекта

**Правильный ответ:** Стратегия проекта

14. Члены проектной группы, участники работы над конкретным проектом

**Правильный ответ:** Проектанты

15. Различные социальные проблемы, которые можно разрешить с использованием метода проектов

**Правильный ответ:** Проектные ситуации



### **Критерии оценивания уровня сформированности компетенций**

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы более, чем на 90% вопросов.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы на 80-89% вопросов.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы на 70-79% вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы менее чем на 70% вопросов.