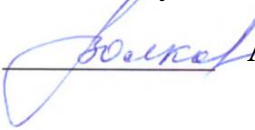


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Самарский государственный аграрный университет»

Кафедра «Государственное управление и деловое администрирование»

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой

 А.Г. Волконская

**ФОНД**  
**ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**Антикризисное управление**

38.05.01 Экономическая безопасность

Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

ЭКОНОМИСТ

Кинель 2023

**ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ И ИНДИКАТОРОВ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ ПО  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
1	2
<p>УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</p>	<p>ИД-1/УК-1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними  ИД-2/УК-1 Осуществляет поиск, отбор и систематизацию информации для определения альтернативных вариантов решений  ИД-3/УК-1 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников  ИД-4/УК-1 Предлагает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом ограничений и рисков</p>
<p>ПК-2 Способен осуществлять экспертную оценку факторов риска, оценивать возможные экономические потери в случае нарушения экономической и финансовой безопасности, определять необходимые компенсационные резервы</p>	<p>ИД-1/ПК-2 Знает теоретические основы методов и моделей анализа и оценивания рисков в деятельности организации, основные подходы к оценке эффективности управления рисками  ИД-2/ПК-2 Применяет риск-ориентированный подход в вопросах экономической безопасности  ИД-3/ПК-2 Разрабатывает предложения по совершенствованию системы управления рисками в организации</p>
<p>ПК-6 Способен планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, принимать управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов</p>	<p>ИД-1/ПК-6 Демонстрирует знания принципов планирования служебной деятельности, методов рациональной организации производства и управления на предприятии, принципов и функций управления предприятием  ИД-2/ПК-6 Знает принципы формирования службы экономической безопасности предприятия исходя из масштабов и специфики деятельности предприятия  ИД-3/ПК-6 Выделяет контрольные точки планируемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности предприятия, анализирует результаты проведенных следственных мероприятий  ИД-4/ПК-6 Выбирает методы принятия управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов</p>

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

*Для оценки УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий*

1) Что такое проблемная ситуация?

**Правильный ответ:** это расхождение, разрыв между существующей и желаемой ситуациями, т.е. между тем, что есть, и тем, что требуется.

2) В процессе чего возникает проблемная ситуация?

**Правильный ответ:** проблемная ситуация возникает в процессе познавательной деятельности субъекта, когда он встречает какое-то затруднение, преграду, направленные на некий объект

3) Что входит в состав проблемной ситуации?

**Правильный ответ:** В состав проблемной ситуации входят два компонента:

- 1) совокупность неполных, недостаточных знаний;
- 2) неизвестное искомое, сформулированное в общей форме.

4) В чем главная задача критического анализа?

**Правильный ответ:** Главная задача критического анализа — объяснить суть возникшей проблемной ситуации, ответив на вопросы:

Почему она возникла?

Что лежит в ее основе?

Каковы причины ее появления?

5) В чем сущность проведения критического анализа?

**Правильный ответ:** проведение критического анализа позволяет понять суть и объяснить проблемную ситуацию, а также подготовить почву для собственно формулирования проблемы.

6) Что собой представляет системный подход к решению проблем?

**Правильный ответ:** Системный подход к принятию решения по проблеме предполагает следование четкому алгоритму, состоящему из 6 шагов:

1. определение проблемы;
2. определение критериев выбора решения;
3. назначение весов критериям;
4. выработка альтернатив;
5. оценка альтернатив;
6. выбор лучшей альтернативы.

7) Что представляет собой стратегия действий в антикризисном управлении?

**Правильный ответ:** это комплекс мер, направленных на вывод предприятия из сложной ситуации (например, состояния неплатёжеспособности, убыточности, банкротства).

8) От чего зависит выбор стратегии антикризисного управления?

**Правильный ответ:** выбор стратегии антикризисного управления зависит от сферы деятельности предприятия, текущего положения и целей.

9) Что представляет собой арбитражная стратегия антикризисного управления?

**Правильный ответ:** используется, когда пассивы превышают активы и компания теряет прибыль. Суть состоит в признании судом банкротства компании и снятии с неё долговых

обязательств.

10) Что представляет собой упреждающая (превентивная) стратегия антикризисного управления

**Правильный ответ:** меры по предупреждению кризиса. Управляющие оценивают потенциальные риски, предлагают способы, как не допустить развитие кризисной ситуации или пережить её с минимальными последствиями для бизнеса.

11) Что представляет собой экстренная стратегия антикризисного управления

**Правильный ответ:** работа в рамках антикризисного управления часто начинается в условиях острого кризиса и отсутствия времени. В этой ситуации менеджерам нужно обеспечить соответствующий уровень ликвидности и платёжеспособности компании.

12) В каком порядке должна проводиться определение цели?

**Правильный ответ:** цели, направления в разрешении проблемной ситуации должно проводиться в том же порядке, что и реализация стратегической цели. При реализации мелких проектов цель в разрешении проблемной ситуации и стратегическая цель, как правило, совпадают.

13) Что должно быть выработано при установке критериев решения ?

**Правильный ответ:** при установлении критериев решения должны быть выработаны такие контрольные показатели, которые максимально полно охватывали бы наилучшие условия реализации поставленной цели

14) Почему так важна оценка источников информации?

**Правильный ответ:** оценка источников - это процесс оценки достоверности, надёжности и полезности информации или данных, полученных из различных источников, таких как книги, статьи, веб-сайты и другие виды СМИ.

15) Какие критерии оценки информации вы знаете ?

**Правильный ответ:** важность, точность, значимость

*Для оценки ПК-2 Способен осуществлять экспертную оценку факторов риска, оценивать возможные экономические потери в случае нарушения экономической и финансовой безопасности, определять необходимые компенсационные резервы*

1) Что такое экспертная оценка риска?

**Правильный ответ:** экспертная оценка риска предполагает сбор и изучение различных оценок, выполненных специалистами предприятия или внешними экспертами, и касающиеся вероятности наступления тех или иных потерь. Такие оценки должны базироваться на основании учёта всех экономических критериев и на статистических данных.

2) В чем заключается метод экспертных оценок при анализе риска?

**Правильный ответ:** смысл метода экспертных оценок состоит в том, что специалисты, входящие в экспертную группу, проводят качественный анализ заданных или выявленных проблем, а в дальнейшем обрабатывают полученный результат. В случае, когда экспертная группа сходится во мнении по результату проблемы, данный факт можно считать решением данной проблемы.

3) Что такое качественная оценка рисков?

**Правильный ответ:** качественная оценка рисков - процесс представления качественного анализа идентификации рисков и определения рисков, требующих быстрого реагирования. Такая оценка рисков определяет степень важности риска и выбирает способ реагирования. Доступность сопровождающей информации помогает легче расставить приоритеты для разных категорий рисков.

4) В чем заключается метод оценки уровней профессиональных рисков анализ сценариев?

**Правильный ответ:** анализ сценариев предполагает составление полного перечня всех возможных вариантов развития событий и оценку вероятности осуществления каждого из них.

5) Что является преимуществом экспертных методов расчета рисков по сравнению со статистическими?

**Правильный ответ:** достоинствами экспертного анализа рисков являются отсутствие необходимости в точных исходных данных и дорогостоящих программных средствах, возможность проводить оценку до расчета эффективности, а также простота расчетов.

6) Что включает оценка риска?

**Правильный ответ:** оценка риска - это процесс, охватывающий идентификацию риска, анализ риска и сравнительную оценку риска.

7) Что включает в себя количественная оценка риска?

**Правильный ответ:** количественная оценка риска включает определение количества рисков и их взаимодействий для оценки диапазона возможных результатов проекта. В первую очередь оно связано с определением того, какое событие, сопряженное с риском, требует реагирования.

8) Что такое экономическая безопасность?

**Правильный ответ:** экономическая безопасность представляет собой такое состояние экономической системы, при котором обеспечивается ее защищенность, стабильное и поступательное развитие при присутствии каких-либо отрицательных условий. Устойчивость, то есть стабильность экономической системы говорит о том, что ее составляющие надежны и безопасны, она может перенести любые внутренние и внешние потрясения

9) Что включает в себя оценка экономической безопасности?

**Правильный ответ:** оценка экономической безопасности включает в себя анализ финансовых показателей, таких как доходы, расходы, прибыль, задолженность, уровень инфляции и другие.

10) Что представляет оценка финансовой безопасности?

**Правильный ответ:** оценка финансовой безопасности — это анализ качественных и количественных показателей финансового состояния компании, которые отражают степень защищенности от различных внутренних и внешних рисков.

11) Что определяется при помощи анализа финансовой устойчивости предприятия?

**Правильный ответ:** данный анализ позволяет определить, насколько предприятие платежеспособно, то есть, имеет ли оно возможность расплачиваться по своим обязательствам в определенный момент времени, а также отражает необходимую информацию для инвесторов о ликвидности активов.

12. Какой показатель характеризует финансовую устойчивость предприятия?

**Правильный ответ:** как правило, финансовую устойчивость характеризует структура капитала компании, соотношение собственных и заемных источников, краткосрочных и долгосрочных обязательств, обеспечение оборотных активов собственными средствами.

13. Что такое оценочные обязательства?

**Правильный ответ:** оценочные обязательства — это предстоящие неизбежные расходы, точных данных о суммах и сроках которых еще нет. Например, расходы на предстоящую выплату отпускных. Платить отпускные придется, но ни точная сумма, ни срок выплаты еще неизвестны. Поэтому надо создать резерв.

14) Что такое неиспользованные резервы?

**Правильный ответ:** неиспользованные резервы— это упущенные возможности повышения эффективности производства относительно плана или достижений науки и передового опыта за прошедшие промежутки времени.

15) Что представляет собой риск-ориентированный подход?

**Правильный ответ:** риск-ориентированный подход представляет собой метод организации и осуществления государственного надзора, при котором выбор интенсивности проведения мероприятий по контролю, определяется отнесением деятельности юридического лица, индивидуального предпринимателя и (или) используемых ими производственных объектов к определенной категории риска либо определенному классу опасности.

*Для оценки ПК-6 Способен планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, принимать управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов*

1) Какие принципы планирования служебной деятельности вы знаете?

**Правильный ответ:** Основные принципы планирования включают:

1. Принцип целенаправленности: все действия направлены на достижение конечной цели.
2. Принцип рациональности: важно делать только то, что даёт видимый результат за адекватное количество времени и ресурсов.
3. Принцип непрерывности и системности: план имеет жёсткую структуру, которая постоянно обновляется.
4. Принцип гибкости: план должен быть способен быстро адаптироваться к изменяющимся условиям.
5. Принцип своевременности: задачи выполняются в нужное время.
6. Принцип точности: устанавливаются количественные показатели, которые необходимо достичь.

2) Какие принципы лежат в основе рациональной организации производства?

**Правильный ответ:** В основе рациональной организации производства лежат следующие принципы:

1. Принцип дифференциации предполагает разделение производственного процесса на отдельные технологические процессы.
2. Принцип концентрации характеризует выполнение нескольких операций на одном рабочем месте.
3. Принцип специализации ограничивает разнообразие элементов рабочих процессов и рабочих центров.
4. Принцип параллельности предполагает совмещение во времени различных частичных или полных производственных процессов.
5. Принцип непрерывности предполагает сокращение времени перерывов в ходе рабочего процесса вплоть до их полного устранения.

3) Что такое принципы управления?

**Правильный ответ:** принципы управления – основные правила, вытекающие из объективных экономических законов, которыми должны руководствоваться субъекты управления в процессе управления конкретными объектами и людьми.

4) что понимают под функцией управления?

**Правильный ответ:** под функцией управления следует понимать определенный вид управленческой деятельности, выполняемый специальными приемами и способами и необходимый для организации и руководства тем или иным объектом управления.

5) Что относят к основным функциям управления?

**Правильный ответ:** к основным функциям можно отнести: анализ, прогнозирование, целеполагание, планирование, организацию, контроль.

6) Для чего предназначены функции управления?

**Правильный ответ:** функции управления нужны для того, чтобы обеспечивать в организации руководство, управление и обслуживание производственной деятельности.

7) Что представляет собой экономическая безопасность предприятия?

**Правильный ответ:** экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем.

8) Что такое контрольные точки при организации мероприятия?

**Правильный ответ:** контрольные точки — это значимые моменты проекта, связанные, как правило, с достижением промежуточных результатов проекта. При достижении контрольных точек обычно производится сравнение плановых и фактических показателей на момент достижения контрольной точки.

9) Что представляют собой методы принятия управленческих решений?

**Правильный ответ:** методы принятия управленческих решений – это регламент действий и способов решения управленческих задач, направленный на выбор верного варианта из возможных альтернатив.

10) Какие существуют методы принятия управленческих решений?

**Правильный ответ:** основные методы принятия управленческих решений, используемые на всех этапах процесса принятия решения, группируются в формальные, эвристические методы, методы экспертных оценок, при этом формальные методы, имеющие глубокую математическую проработку, чаще всего используются для решения хорошо структурированных проблем, эвристические и экспертные – для слабоструктурированных и неструктурированных проблем.

11) Что представляет собой методология принятия управленческого решения?

**Правильный ответ:** методология управленческого решения представляет собой логическую организацию деятельности по разработке управленческого решения, включающую формулирование цели управления, выбор методов разработки решений, критериев оценки вариантов, составление логических схем выполнения операций.

12. Какие существуют методы принятия решений?

**Правильный ответ:** методы принятия решений можно разделить на 3 основных вида:

Интуиция. Интуитивное решение - выбор, сделанный только на основе ощущения, озарения  
Здравый смысл. Это выбор, основанный на уже имеющихся знаниях или в соответствии с накопленным опытом

Рациональное решение - это решение, которое основывается на базе аналитического процесса и часто не зависит от предшествующего опыта

13. Какие методы оптимизации управленческих решений вам известны?

**Правильный ответ:** Наиболее распространенными методами оптимизации управленческих решений являются: математическое моделирование, метод экспертных оценок. мозговой штурм (мозговая атака), теория игр. Математическое моделирование применяют в тех случаях, когда управленческое решение принимается на основе обширной цифровой информации, которая может быть легко формализована.

14) Что представляет собой социально-экономическая эффективность?

**Правильный ответ:** Социально-экономическая эффективность – критерий, характеризующий соотношение социальных результатов и эффектов, которые могут быть измерены в денежном выражении, и стоимости затраченных ресурсов.

15) Как определить эффективность производства ?

**Правильный ответ:** Эффективность производства на предприятии — это отношение его результатов (эффекта) к затратам живого и овеществленного труда. Эффект на предприятии



измеряется тем, что приобретает его собственник, т.е. величиной прибыли ( $\Pi$ ). Затратами являются текущие производственные расходы, полная себестоимость товарной продукции ( $C_c$ ). В таком случае эффективность производства на предприятии ( $\mathcal{E}_\Pi$ ) будет измеряться по формуле  $\mathcal{E}_\Pi = \Pi/C_c$ .

### **Критерии оценивания уровня сформированности компетенций**

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы более, чем на 90% вопросов.

Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы на 80-89% вопросов.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы на 70-79% вопросов.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если им даны правильные ответы менее чем на 70% вопросов.